



Республика Бурятия  
Администрация  
муниципального образования  
«город Северобайкальск»  
Управление образования

Буряад Улас  
«Северобайкальск хото»  
гэһэн нюотагай засагай  
байгууламжын захиргаан  
Болбосоролой таһаг

---

Ленинградский пр., д.7, г. Северобайкальск, Республика Бурятия, 671700  
тел/факс 8(30130)2-23-32, [sevbk@govrb.ru](mailto:sevbk@govrb.ru)

«20» декабря 2023 г. № 547

Руководителям ОО

### Информационное письмо.

С целью содействия региону в проведении мероприятий, направленных на повышение качества управленческой деятельности в ОО, на развитие механизмов управления качеством дошкольного образования и на основании Анализа регионального мониторинга показателей по «Системе мониторинга эффективности руководителей общеобразовательных организаций» в Республике Бурятия в 2023 году, проведенного ГБУ «РЦОИ и ОКО» (письмо МОиН РБ от 26.07.2023 года), анализа мониторинга сайтов ОО, проведенного Управлением образования МО «город Северобайкальск» (утв. приказом № 288 от 06.09.2023 г) всем руководителям и заместителям руководителей образовательных организаций **принять участие в семинаре** (курсах повышения квалификации) для муниципальной управленческой команды по теме ««Основные механизмы управления качеством образования на муниципальном уровне» в г. Северобайкальск.

*Сроки проведения семинара:* 29.02.2024-01.03.2024 года. *Место проведения:* актовый зал МАОУ «Гимназия № 5» имени Л.В.Усыниной

*Организаторы мероприятия:* Министерство образования и науки Республики Бурятия, ГБУ «Региональный центр обработки информации и оценки качества образования», МКУ «Управление образования» МО «город Северобайкальск».

*Обоснование мероприятия:* семинар (курсы повышения квалификации) проводится с целью устранения выявленных по результатам мониторинга профессиональных дефицитов руководителей образовательных организаций, методической поддержки и повышения профессионального уровня руководителей ОО, в том числе с целью последующего распространения лучших практик, обмена опытом на конференциях,

семинарах, мероприятиях, направленных на повышение качества управленческой деятельности.

Приложение 1. Специфика муниципалитета по данному направлению

Приложение 2. Программа семинара для муниципальной управленческой команды по теме ««Основные механизмы управления качеством образования на муниципальном уровне» в г. Северобайкальск.

Начальник



Е.В. Киселева

Эффективность деятельности образовательных организаций зависит от ряда факторов, одним из которых является качество подготовки руководителей, в частности, их умение грамотно организовать процесс размещения нормативно-правовой документации на официальных сайтах ОО, способность анализировать достигнутые результаты образовательной деятельности, выстраивать внутреннюю систему оценки качества образования, организовать работу по формированию кадрового резерва и подготовке школьных управленческих команд и пр.

В июле 2023 года ГБУ «РЦОИ и ОКО» был направлен Анализ регионального мониторинга показателей по «Системе мониторинга эффективности руководителей общеобразовательных организаций» в Республике Бурятия в 2023 году. Данный мониторинг показал, что результаты эффективности руководителей общеобразовательных организаций города Северобайкальск (40,0 %) немного ниже республиканских значений (40,1 %). Показатели по качеству управленческой деятельности- 62,5%, показатели по другим направлениям оценки РУМ- 32%, по формированию кадрового резерва- 20%, находятся ниже среднего республиканского уровня. Показатели по результатам обучения- 36% выше средних республиканских данных. Во всех школах МО отсутствует локальная нормативная документация, регламентирующая деятельность школьных управленческих команд. То есть, мониторинг позволил выявить низкий уровень компетенций по вопросам формирования резерва управленческих кадров, а также в области подготовки школьных управленческих команд.

В августе 2023 года на основании Приказа начальника Управления образования «Об организации работы по результатам мониторинга показателей эффективности руководителей образовательных учреждений» с целью соблюдения нормативных требований к ведению сайта, полноты информации в нем, улучшения качества предоставления образовательных услуг и получения потребителями достоверной и своевременной информации об образовательных организациях был проведен мониторинг сайтов, в том числе на предмет размещения Отчета о результатах самообследования за 2022 год.

Для проведения мониторинга использовались сайты общеобразовательных организаций.

По результатам проведенного мониторинга выявлен низкий уровень управленческой работы руководителей ОО по обеспечению информационной открытости ОО (16,4%); низкий уровень управленческих компетенций в сфере законодательства, регламентирующего образовательную деятельность в сфере управления информацией (24%).

Среди типичных нарушений – отсутствие на сайте копий локальных нормативных актов, информации о преподавательском составе и материально-техническом обеспечении.

На сайтах большинства ОО отсутствует информация об обучающихся, состоящих на различных видах учета. Вместе с тем данная информация должна быть размещена на сайте ОО в отчете о самообследовании. Информация о прохождении руководителями ОО курсов повышения

квалификации размещена на сайтах 40% ОО. Данные о наличии дополнительного профессионального образования размещены на сайтах только 18 % ОО.

Самые высокие результаты по показателям у МАОУ «СОШ № 11».

В нарушение требований законодательства до установленного срока отчет о самообследовании за 2022 г. на официальном сайте размещен только в МАОУ «СОШ № 1»

Таким образом, результаты регионального мониторинга показателей по «Системе мониторинга эффективности руководителей общеобразовательных организаций» в Республике Бурятия в 2023 году и итоги мониторинга сайтов образовательных учреждений свидетельствуют о необходимости совершенствования работы в данном направлении.

Министерство образования и науки Республики Бурятия  
ГБУ «Региональный центр обработки информации и оценки качества образования»

**«Основные механизмы управления качеством образования на муниципальном уровне»  
в г. Северобайкальск»**

**Слушатели:** директора и заместители директоров ОО, руководители ДОО, руководители ОДО, специалисты РУО

Время	Событие	Спикер
<b>29 февраля 2024 года</b>		
<b>Лекции</b>		
13.00 - 13.45	Об итогах оценки муниципальных механизмов управления качеством образования в муниципалитете	<b>Бреславская Татьяна Сергеевна</b> , начальник ООКО ГБУ «РЦОИ и ОКО»
13.45 – 14.30	Оценка эффективности управленческих кадров образовательных организаций в 2020-2023 гг.	<b>Фёдорова Татьяна Платоновна</b> , гл. специалист ОИБ ГБУ «РЦОИ и ОКО»
14.30– 15.15	Организация работы по выявлению, поддержке и развитию способностей и талантов у детей и молодежи	<b>Цыдыпова Оюна Александровна</b> , гл. специалист ОМВР ГБУ «РЦОИ и ОКО»
15.15-16.00	Мониторинг воспитательной деятельности в муниципалитете в 2022-2023 гг.	<b>Николаева Дина Михайловна</b> , начальник ОМВР ГБУ «РЦОИ и ОКО»
<b>1 марта 2024 года</b>		
<b>Лекции</b>		
9.00 – 10.05	Оценка качества подготовки обучающихся	<b>Бреславская Татьяна Сергеевна</b> , начальник ООКО ГБУ «РЦОИ и ОКО»
10.05– 11.10	Информационная открытость образовательной организации: требования к ведению сайта	<b>Фёдорова Татьяна Платоновна</b> , гл. специалист ОИБ ГБУ «РЦОИ и ОКО»
11.10 – 11.55	Патриотическое воспитание школьников: от федеральных проектов к региональному компоненту	<b>Николаева Дина Михайловна</b> , начальник ОМВР ГБУ «РЦОИ и ОКО»
<b>Практикум</b>		
11.55-13.25	Деловая игра «Разработка проекта занятия по направлениям воспитания с региональным компонентом»	<b>Цыдыпова Оюна Александровна</b> , гл. специалист ОМВР ГБУ «РЦОИ и ОКО»

	<b>1 марта 2024 года</b>	
	<b>Семинар «Управление на основе данных»</b> Слушатели: специалисты РУО	
15.00- 18.00	Использование результатов внешней оценки муниципальной системы оценки качества подготовки обучающихся для принятия управленческих мер и решений  Система работы со школами с НОР: от идентификации до принятия взвешенных управленческих решений на основе результатов оценочных процедур	<b>Бреславская Татьяна Сергеевна,</b> начальник ООКО ГБУ «РЦОИ и ОКО»
	Использование результатов мониторингов эффективности руководителей ОО и качества дошкольного образования в планировании и организации деятельности по повышению качества образования в муниципалитете	<b>Фёдорова Татьяна Платоновна,</b> гл. специалист ОИБ ГБУ «РЦОИ и ОКО»
	Реализация управленческого цикла на основе данных мониторингов показателей для формирования эффективной муниципальной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи и системы работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся	<b>Цыдыпова Оюна Александровна,</b> гл. специалист ОМВР ГБУ «РЦОИ и ОКО»
	Применение данных мониторинга показателей для принятия обоснованных управленческих мер по системе обеспечения профессионального развития педагогических работников в муниципалитете  Формирование продуктивной муниципальной системы организации воспитания обучающихся на основе статистических и контекстных данных	<b>Николаева Дина Михайловна,</b> начальник ОМВР ГБУ «РЦОИ и ОКО»
	<b>Консультация муниципальной управленческой команды в рамках «Единого методического дня»</b>	